

GLENCORE

LOMAS BAYAS
UNA EMPRESA GLENCORE

25
AÑOS

LomasLab

Perforadoras Autónomas



Camiones Autónomos



Competencias requeridas para Minería 4.0

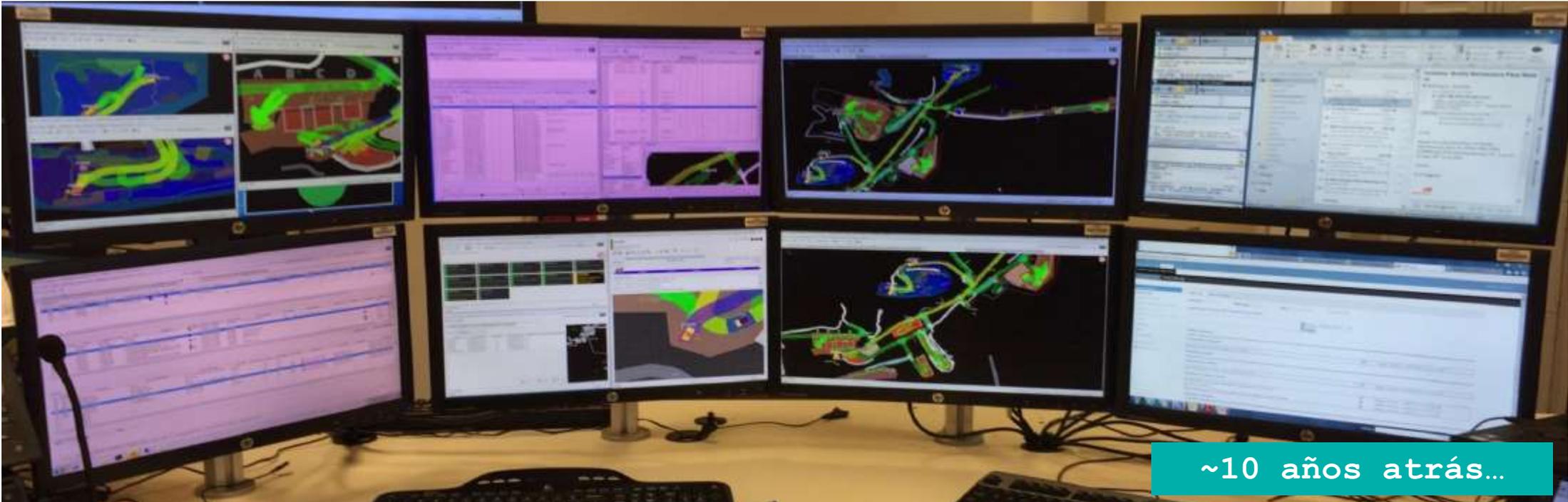
No todo es a nivel personal... la componente organizacional es muy relevante (Puente con Lomas Lab)

Glencore Copper - 2023

01 Ago 2023

¿Como vemos la Minería 4.0?

o... ¿Como vemos la Industria
4.0?



~10 años atrás...



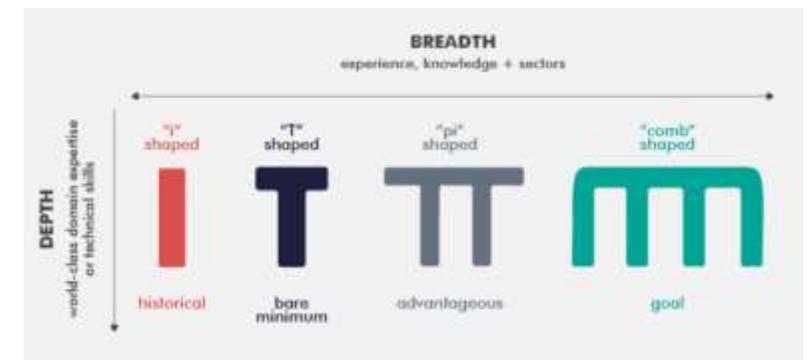
A photograph of two men smiling. The man on the left is in the foreground, slightly out of focus, wearing a brown shirt. The man on the right is in the background, wearing a light blue striped shirt, and is smiling broadly. The background is a blurred industrial or office setting.

Éxito de esta transformación...
**“Son las personas... competencias, habilidades
herramientas y Gestión de Cambio son claves para
lograrlo”**

Competencias técnicas son clave, pero la capacidad / habilidad de adaptabilidad, trabajo colaborativo y disciplina son clave

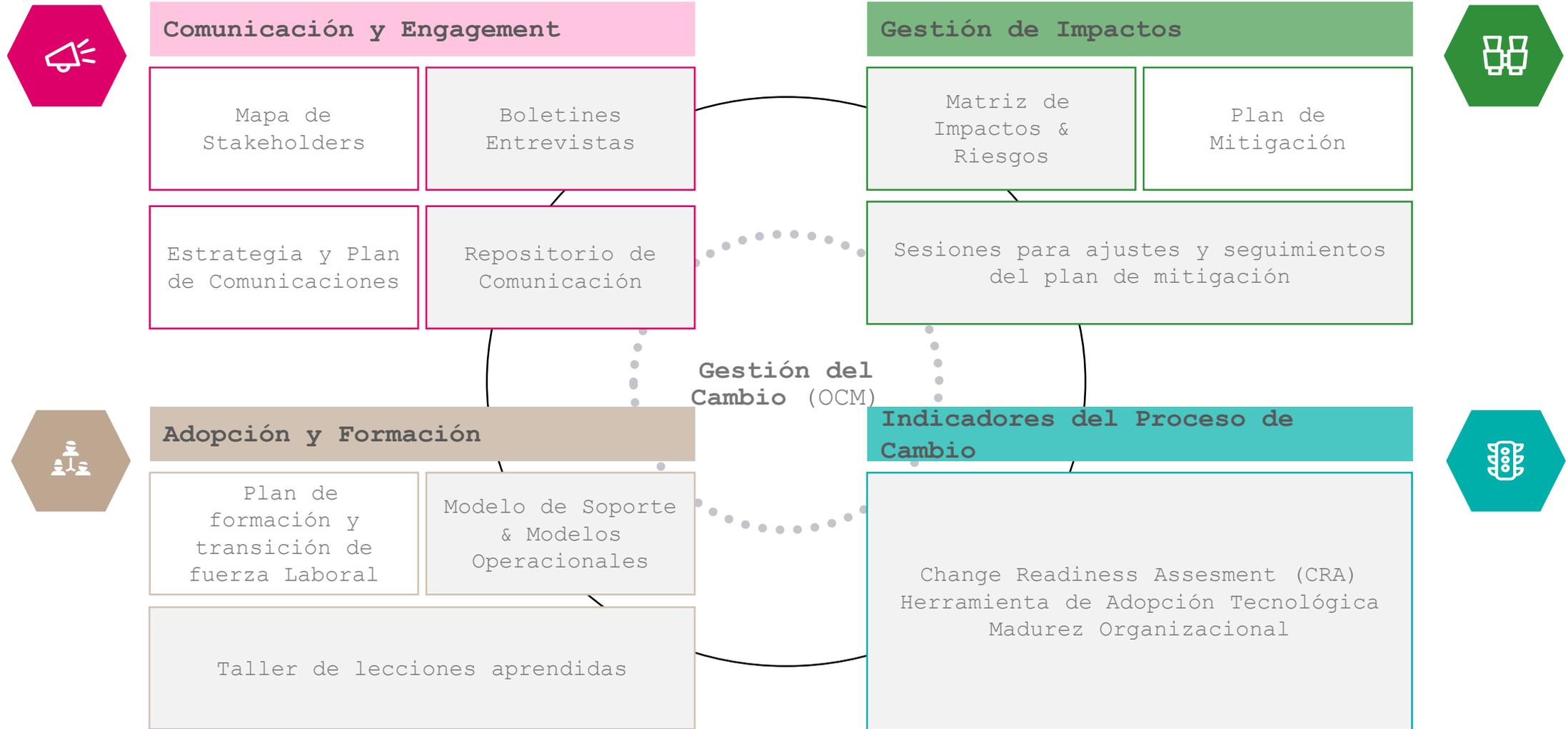
No todo es a nivel personal... la componente organizacional es muy relevante

- Competencias a nivel personal son importantes como punto de partida
- Habilidades de **relacionamiento, comunicación, resiliencia, disciplina, trabajo en equipo, inclusión-diversidad y liderar el cambio** son necesarias para “performar”
- La habilidad de una organización y equipo de trabajo para adaptarse a continuos cambios es crucial: **estrategia de Gestión de Cambio** integral y madurez organizacional
- Liderazgo, visión y soporte desde la estrategia hasta lo táctico operativo es fundamental: **Modelos Operacionales** y modelos de transición desde implementación Proyecto -> Business as usual, con su posterior ciclo de mejora continua



Gestión de Cambio para proyectos de Tecnología

Gestión de cambio es fundamental para asegurar el éxito de la implementación



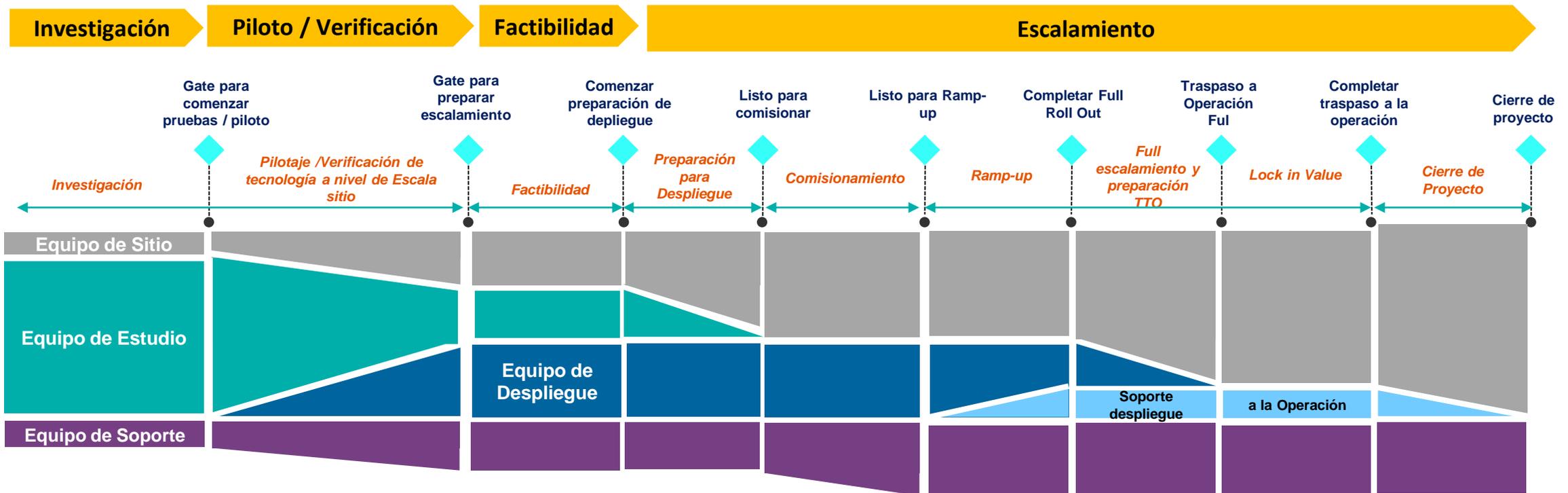
Modelo Operacional y TTO

Asegurar la transición y despliegue sostenido en el tiempo



Tecnología

Hitos



Note: Diagrama indicativo de fases
 Note (*): Áreas de soporte como TI-TO, RRHH, HSEC, Finanzas, etc.

Glencore... quienes somos?

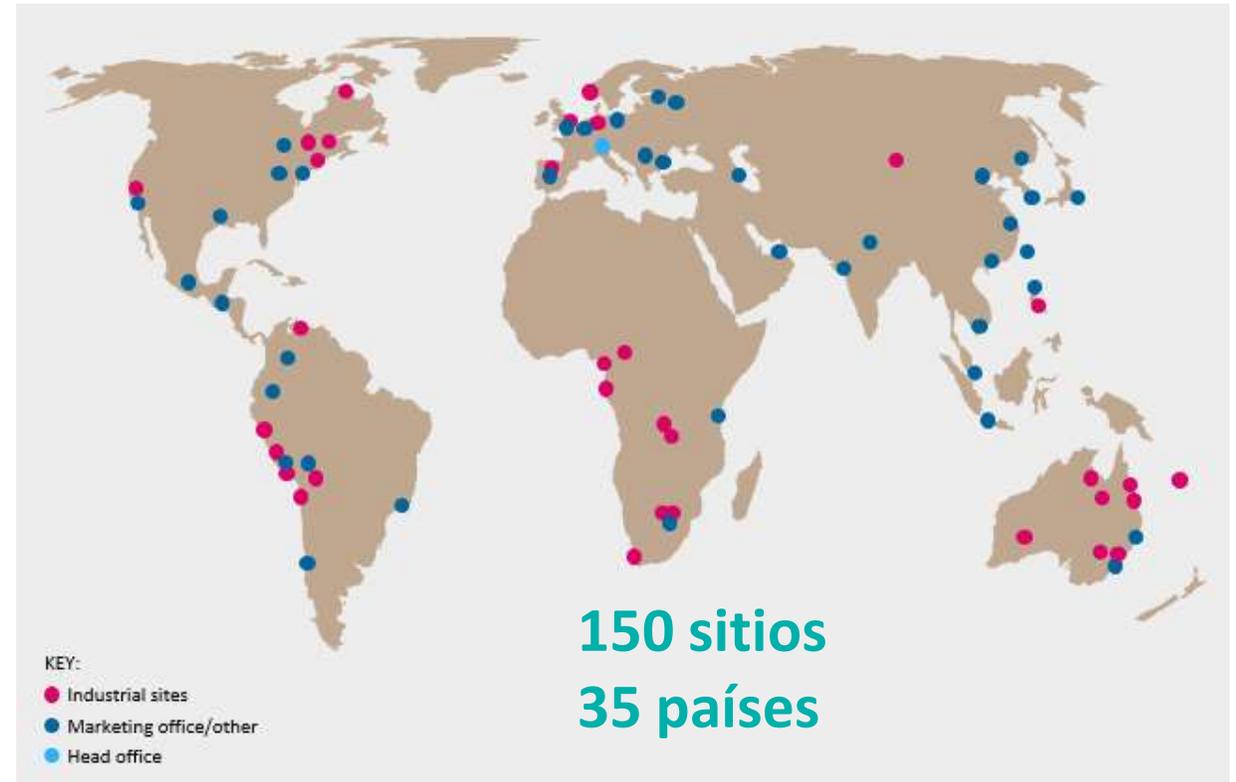
3era empresa minera más grande a nivel mundial

MINING.COM TOP 50

Company	Country	HQ	Operations	Symbol	Market Cap
1. BHP Group	Australia	Melbourne	Diversified	ASX:BHP	156.33B
2. Rio Tinto	Australia	Melbourne	Diversified	ASX:RIO	130.24B
3. Glencore	Switzerland	Baar	Diversified	LON:GLEN	76.22B
4. Vale	Brazil	Rio de Janeiro	Diversified	BOVESPA:VALE3	62.66B
5. Southern Copper	Mexico	Mexico City	Copper	NYSE:SCCO	58.67B
6. Freeport-McMoRan	US	Phoenix	Copper	NYSE:FCX	58.02B
7. Fortescue Metals	Australia	Perth	Iron Ore	ASX:FMG	47.19B
8. Zijin Mining	China	Xiamen	Diversified	SHSE:601899	45.30B
9. Ma'aden	Saudi Arabia	Riyadh	Diversified	TADAWUL:1211	43.56B
10. Anglo American	UK	London	Diversified	LON:AAL	40.15B
11. Newmont	US	Denver	Precious Metals	NYSE:NEM	35.38B
12. Barrick Gold	Canada	Toronto	Precious Metals	TSE:ABX	30.50B
13. Nutrien	Canada	Saskatoon	Fertilizer	TSE:NTR	30.28B
14. Franco-Nevada	Canada	Toronto	Royalty	TSE:FNV	28.03B
15. Albemarle	US	Charlotte	Lithium	NYSE:ALB	27.88B

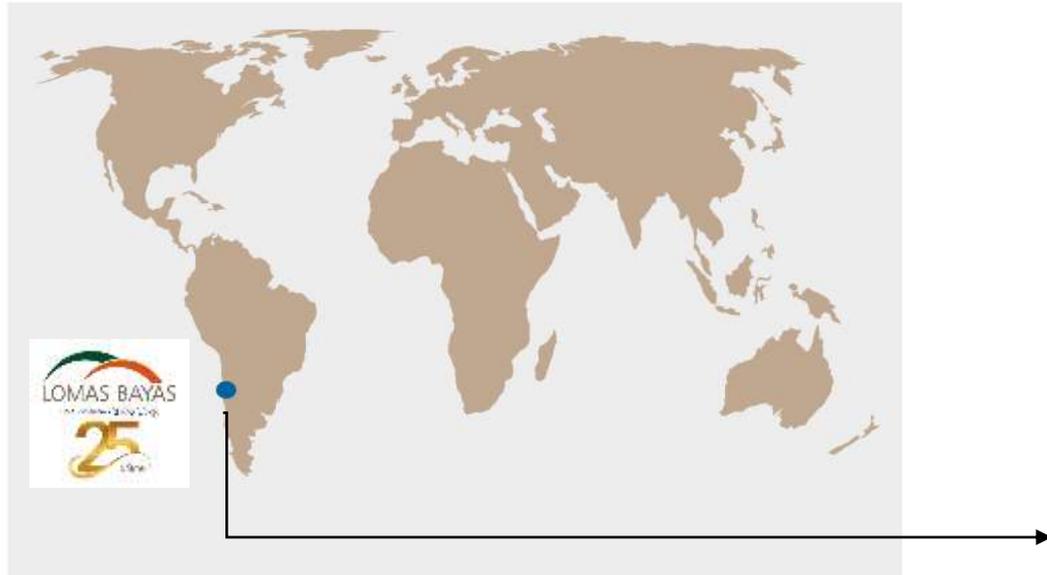
Source: MINING.COM, Miningintelligence, Morningstar, GoogleFinance, stock exchange data, company reports
 Share data from primary-listed exchange at July 17 2023 close of trading converted to US\$ at cross-rates July 18 2023.
 Percentage change based on US\$ market cap difference, not share price change in local currency.

Major copper projects in the Argentinian pipeline

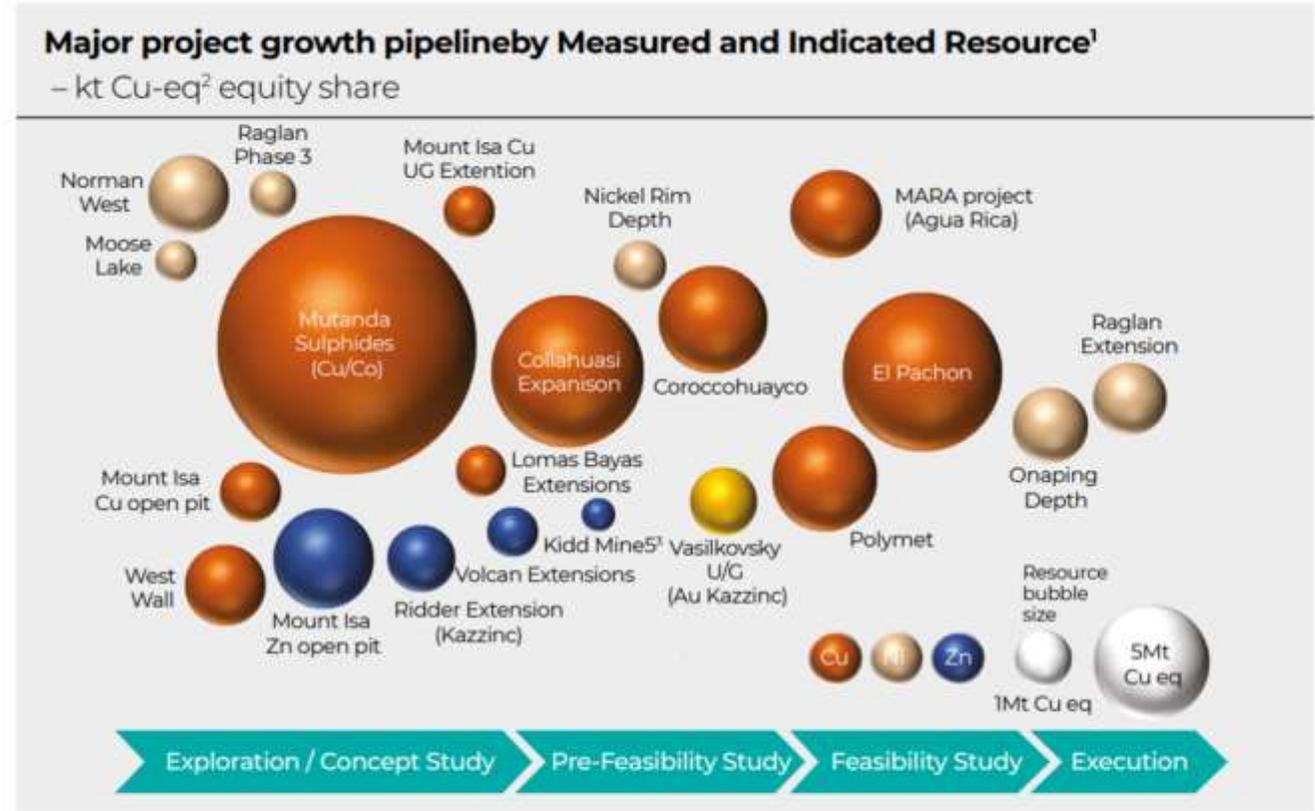


Lomas Lab actuando como centro de pilotaje para bajar nivel de riesgo para futuros despliegues en Glencore Cobre

Lomas Bayas como el sitio para desbloquear tecnología, modelos y métodos... basado en Gestión del Cambio



Potencial de escalar soluciones, métodos, profesionales desde Lomas Bayas al mundo



1 Basis 2020 Reserves and Resources Report.
 2 Copper-equivalent calculation based on long-term price assumptions.
 3 Bubble size based on measures, indicated and inferred resources.

Key Takeaways

Trends and themes shaping the future of mining and copper

Global trends in mining



Rise of ESG and shared value



Technology innovation



Carbon reduction & Product responsibility



War for talent



Challenges to deliver next-generation assets

Critical themes in Copper



Complex operating environment



Evolving M&A context



War for talent



Decarbonisation and technology



Organisational maturity



Copper in high demand

Our strategy is to position the Copper business to support Glencore in responsibly sourcing the commodities that advance everyday life. We will achieve this through our targets, strategic priorities and enablers.

Lomas Lab Video

Como desde Lomas Bayas apuntamos a desarrollar métodos, modelos y recursos para luego escalarlos desde Chile al resto del mundo

Lomas**Lab**